



Veterinærinstituttet
Norwegian Veterinary Institute

Strategi for Veterinærinstituttet



2020-2023

Versjon 2023

Strategiplan versjon 2023

Om Veterinærinstituttet

Veterinærinstituttet er et beredskaps- og forskningsinstitutt under Landbruks- og matdepartementet, og utfører oppgaver på oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Mattilsynet, Miljødirektoratet med flere. Veterinærinstituttet har et eget styre oppnevnt av Landbruks- og matdepartementet.

Veterinærinstituttet har en sentral rolle i den nasjonale beredskapen, og er leverandør av diagnostikk og kunnskap til den norske mat- og miljøforvaltningen og norsk biobasert næringsliv. Instituttet bidrar til å avdekke helsetrusler felles for dyr, mennesker og miljø innen rammen av «Én helse».

Veterinærinstituttet har en fri og uavhengig rolle i faglige spørsmål.



Strategi for Veterinærinstituttet 2020-2023

Veterinærinstituttets visjon: «God helse hos dyr, fisk og mennesker»

Veterinærinstituttet har utstrakt faglig samarbeid både i Norge og med internasjonale partnere. Veterinærinstituttet er nasjonalt referanselaboratorium på over 30 områder, og internasjonalt referansesenter for Verdens dyrehelseorganisasjon (WOAH) på flere områder. Veterinærinstituttets rolle i den norske matforvaltningen og ovenfor næringslivet, krever kontinuerlig kunnskapsutvikling, overvåking, analyser og rådgivning om forebyggende tiltak for å hindre forekomst og spredning og for å bekjempe sykdom, alvorlige smittestoffer og biotoksiner hos dyr, fisk, mennesker og i mat og fôr. Veterinærinstituttet skal

også sikre god velferd hos dyr og fisk, og bidra til å sikre nasjonal matforsyning.

Aktiviteten ved Veterinærinstituttet er finansiert over statsbudsjettet, med grunnbevilgning fra Norges forskningsråd, gjennom konkurranseutsatte forskningsmidler nasjonalt og internasjonalt samt med oppdragsinntekter. Oppgavene til instituttet defineres i statsbudsjett og tildelingsbrevene fra Landbruks- og matdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet, og rapporteres gjennom et eget mål- og resultatstyringssystem til departementene.

Rammer og føringer

Strategiplanen er styrets prioriteringer innenfor mandatet og mål- og resultatstyringssystemet gitt fra departementene. Strategiplanen er førende for faglige prioriteringer, virksomhetsstyringen og styrets budsjettprioriteringer.

Styrets strategiske prioriteringer skal bygge på en årlig omverdensanalyse fra Veterinærinstituttet som beskriver relevante globale og nasjonale forhold, og hvordan de har konsekvenser for Én helse. En oppdatert omverdensanalyse for 2023 viser at instituttet har noe økt sårbarhet på flere områder koblet til geopolitiske, økonomiske og klimatiske endringer.

Generelt er sikkerhetsarbeidet høyt prioritert i Veterinærinstituttet. I lys av den globale situasjonen skal arbeidet med øket fokus på sikkerhet, fortsette i 2023. Arbeidet skal ha et helhetlig forebyggende perspektiv både regionalt og på Ås med et økt fokus på IT-sikkerhet, fysisk sikkerhet, sikkerhet rundt personell og atomsikkerhet i tillegg til beredskap innen Veterinærinstituttets kjerneansvar. God, hensiktsmessig og økt informasjonsflyt vedrørende sikkerhet og beredskap skal prioriteres.

I løpet av strategiperioden er det et mål å etablere en økonomisk situasjon for instituttet som både sikrer forsvarlig drift og utvikling etter at flyttingen til Ås er fullført.

Veterinærinstituttets prioriteringer i perioden 2020-2023

Bærekraft

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, ansvarlig ressursbruk, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. En del av grunnmuren blant de 17 målene er arbeid rettet mot «livet under vann» og «livet på land», det vil si grunnlaget for alt liv på kloden. God dyre- og fiskehelse og dyre- og fiskevelferd er viktige forutsetninger for sunne økosystemer og produksjon av bærekraftig og trygg mat av høy kvalitet nasjonalt og internasjonalt. Strategien legger til grunn at Veterinærinstituttet skal ha FNs bærekraftsmål som førende for instituttets faglige prioriteringer og daglige drift, og dermed bidra til at disse nås nasjonalt og internasjonalt.

Et viktig bidrag for å nå FNs bærekraftsmål om at fattigdom og sult utrykkes, at skadelige klimaendringer bremses og god helse og rent vann og

gode sanitærforhold sikres, er at Veterinærinstituttet samarbeider med folkehelse- og miljøinstitutter i et En helse-perspektiv.

Økt bruk og samhandling av digitale helsedata mellom private og offentlige aktører vil bidra til mindre sykdom hos dyr og fisk, samtidig som dette øker bærekraften i produksjonene.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *fremme betydning av god dyre- og fiskehelse, mattrygghet og miljø i et En helse-perspektiv som premiss for å nå FNs bærekraftsmål*
- *identifisere områder som adresserer konsekvenser og effekter av klimaendringer for å kunne gjøre tiltak og å rigge oss for å møte utfordringene*
- *fremme bærekraftig drift av instituttet*

Internasjonale forhold

Veterinærinstituttets samfunnsoppdrag kan ikke avgrenses til kun å gjelde nasjonalt. Overvåking, resistens, sykdomsutbrudd, epidemier og nye helsetrusler krever samhandling mellom land og institusjoner. Internasjonal samhandling gjennom Verdens dyrehelseorganisasjon (WOAH) er prioritert.

Veterinærinstituttets kompetanse etableres i stor grad gjennom deltakelse i nasjonal og internasjonal forskning. Veterinærinstituttet skal i strategiperioden videreutvikle forskningssamarbeid utenfor Norge.

Veterinærinstituttets kompetanse skal også bidra til kunnskapsbygging og utvikling utenfor Norge, i samsvar med Norges internasjonale forpliktelser og FNs bærekraftsmål.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle internasjonalt forsknings- og utviklingssamarbeid*
- *forsterke deltagelse i Horisont Europa*

En desentralisert forsknings- og kunnskapsorganisasjon

Veterinærinstituttets kontorer i Tromsø, Harstad, Trondheim, Bergen og Sandnes utgjør sammen med hovedkontoret på Ås ett enhetlig institutt med regional tilstedeværelse som samhandler med kunnskapsmiljøer, næringsliv og forvaltning over hele landet. På denne måten skal Veterinærinstituttet videreutvikle fortrinnet med medarbeidere på flere kontorsteder, og bidra med relevant og regionalt tilpasset kompetanse som møter behovene i samfunnet, næringene, forvaltningen og hos samarbeidspartnere over hele landet.

Veterinærinstituttet skal videreutvikle forebyggende og forutseende beredskap, samt risiko- og prosjektbasert overvåking og diagnostikk. Forskning innen relevante fagområder skal styrkes og tverrfaglig kompetanse skal vektlegges. Veterinærinstituttet skal prioritere strategisk samarbeid med kunnskapsmiljøer og næringsliv regionalt, nasjonalt og internasjonalt innen forskning, oppdrag og diagnostikk.

Mattilsynet er Veterinærinstituttets viktigste samarbeidspartner. Det skal særlig legges vekt på å videreutvikle samhandlingen mellom aktørene i matforvaltningen og med kunnskapsorganisasjoner som arbeider innen folkehelse, natur- og miljøforvaltning, landbruk og forvaltning av havressursene.

De ansattes kompetanse er Veterinærinstituttets viktigste fortrinn. Det skal arbeides målrettet med å øke kompetansen og bidra til faglig utvikling hos alle ansatte. Veterinærinstituttet skal være en attraktiv



arbeidsplass med en kultur som både tiltrekker og videreutvikler de ansatte, og hvor ledelse og medarbeiderskap er preget av tillit, ansvar og engasjement.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle instituttets rolle og ansvar i mat- og miljøforvaltningen*
- *styrke kunnskapsutvikling for nasjonal beredskapsvevne og på identifiserte strategiske områder*
- *videreutvikle instituttets evne til å håndtere uforutsette hendelser*
- *styrke arbeidet med forebyggende helsearbeid*
- *videreutvikle instituttet som en attraktiv arbeidsplass*
- *effektivisere og modernisere instituttet*

Digitalisering og metodeutvikling

Veterinærinstituttets samfunnsoppdrag krever at instituttet har en kontinuerlig faglig utvikling, tilpasser arbeidet til eksterne rammer og samarbeidspartnere, er løsningsorienterte og tar i bruk ny teknologi og nye metoder.

I strategiperioden skal instituttet utvikle og integrere digitale løsninger som forenkler arbeidshverdagen, øke bruk av interne og eksterne datakilder og prioritere metodeutvikling og -implementering. Gjennom analyser av store datamengder skal det utvikles bedre løsninger for forutseende beredskap og

økt kunnskap om faktorer av betydning for utvikling av sykdom. Laboratoriemetoder skal videreutvikles og ny teknologi som maskinlæring og robotisering skal tas i bruk. Arbeidet skal bidra til økt måloppnåelse og effektivitet ved Veterinærinstituttet, i forvaltningen og næringene.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *intensivere satsing på digitalisering for å bedre tjenesteutvikling og innovasjon*
- *øke ekstern samhandling om bruk av digitale helserelaterte data*

Ett kommuniserende Veterinærinstitutt

Veterinærinstituttet skal være en synlig aktør som proaktivt kommuniserer fagkunnskap nasjonalt og internasjonalt. Instituttet vil bidra til en opplyst og bred samfunnsdebatt som skaper økt forståelse for fagkunnskap om og viktigheten av å se dyre- og fiskehelse, inklusiv velferd, også i et Én helseperspektiv.

Veterinærinstituttet skal kommunisere tydelig,

relevant og i tide internt og i samarbeid med forvaltning, næring og andre samfunnsaktører. Dette krever evne til å forenkle, konkretisere og visualisere når fagkunnskap blir presentert.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *videreutvikle kommunikasjonen med vekt på økt ekstern synlighet*
- *styrke internkommunikasjon*

Etablering av hovedkontor på Ås

Veterinærinstituttet skal sikre stabil drift i nytt hovedkontor Ås, med moderne og effektive arbeidsrutiner og utstyr, og med godt faglig og administrativt nettverk og samarbeid med eksterne partnere. Flyttingen må ferdigstilles og skal bidra til å styrke den faglige utviklingen samtidig som effektiviteten økes. Økonomisk og faglig risiko ved etableringen skal ha særskilt oppmerksomhet.

Veterinærinstituttet skal ha særlig oppmerksomhet på å videreutvikle et faglig og administrativt samarbeid med de øvrige kunnskapsorganisasjonene som er lokalisert samme her på Ås.

I 2023 skal det være særskilt oppmerksomhet på å:

- *fullføre en effektiv flytte- og etableringsprosess*
- *gjennomføre driftsoptimalisering av lokalene på Ås*



Foto: Gunnar Ensrud

Frisk fisk

Sunne dyr

Trygg mat



Faglig ambisiøs, fremtidsrettet og samspillende - for Én helse!



Veterinærinstituttet
Norwegian Veterinary Institute

postmottak@vetinst.no

www.vetinst.no